



Complexe sportif
Alphonse-Desjardins

RAPPORT ANNUEL 2019 2020

COMPLEXE MULTI-DISCIPLINAIRE LES ESTACADES



TABLE DES MATIÈRES

3	Mot du vice-président et du directeur général
4	Faits saillants
5	Enjeux
6	Activités
7	Camps Foire de Noël Frimousse
8	Garderie Groupes scolaires publics et privés
9	Ligues de dekhockey – DEK3R
10	Restauration et bars
11	Services d'entraînement grand public
12	Ligue de volleyball de plage Bellemare Mandats de gestion en partenariat avec la Ville de Trois-Rivières
13	Utilisation des pavillons
14	Aréna Jean-Guy Talbot Pavillon Glace olympique
15	Centre de dekhockey intérieur Plateaux 1 et 6, gymnase 1 et piste de course
16	Centre de dekhockey extérieur Terrains de volleyball de plage
17	Pavillon Surface synthétique intérieure Pavillon Surface synthétique extérieure
18	Annexes
	Liste des clubs présents au CSAD
19	Gouvernance

MOT DU VICE-PRÉSIDENT ET DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

UN SITE D'EXCELLENCE SPORTIVE

Le Complexe sportif Alphonse-Desjardins (« CSAD » ou « Complexe ») a démontré sa capacité à recevoir des événements sportifs d'envergure tout en réussissant sa mission d'offrir des installations sportives de qualité tant aux élèves du programme Sport-études qu'à la communauté trifluvienne désirant pratiquer des activités sportives dans un environnement sain et sécuritaire.

UN COMPLEXE QUI OPTIMISE SES INFRASTRUCTURES

Le gouvernement du Québec, la Ville de Trois-Rivières et le Centre de services scolaire du Chemin-du-Roy ont annoncé des investissements de mise à jour de nos installations. Un nouveau système de réfrigération de la glace olympique respectant les nouvelles normes a été mis en fonction. Un nouveau tapis a également été installé sur la surface synthétique intérieure, lequel répond mieux aux besoins de la clientèle. Parallèlement, les travaux de remplacement de la plomberie et de l'électricité ainsi que la réfection des zones affectées par la pyrrhotite de surface ont débuté au printemps et seront complétés vers la fin de l'année 2020.

SE RÉINVENTER EN TEMPS DE PANDÉMIE

La pandémie de la COVID-19 a durement frappé le Complexe. Lorsque le Québec a été mis sur pause, ce sont des milliers de sportifs de tous âges qui ont perdu le site de pratique de leurs sports favoris. Nous avons également été contraints d'annuler tous les événements prévus en nos murs. Les mois de mars et d'avril sont traditionnellement les mois les plus occupés sur nos plateaux intérieurs.

Nous avons profité de ce temps d'arrêt pour revoir et optimiser nos pratiques et aussi pour préparer

le retour des activités en respectant les nouvelles normes sanitaires. C'est ainsi que nous avons travaillé à développer nos offres estivales permettant aux sportifs et aux enfants du camp de jour de reprendre leurs activités en toute sécurité. Notons que le soutien et l'entraide offerts par le Centre de services scolaire du Chemin-du-Roy et la Ville de Trois-Rivières ont été essentiels dans la relance du Complexe.

NOTRE ÉQUIPE, NOTRE FIERTÉ!

Ce qui nous distingue, ce qui fait notre force et notre fierté, c'est notre équipe de travail. Un groupe d'employés dévoués et engagés ayant le souci de bien servir la clientèle au quotidien. Aussi, nous tenons à remercier sincèrement tous les membres du conseil d'administration pour la confiance et le soutien apportés au cours de l'année. Notre gouvernance est responsable et centrée sur le respect des bonnes pratiques de gestion que nous avons mises en place ces dernières années.



PIERRE-LUC FORTIN | Vice-président du conseil d'administration



DAVID LABRECQUE | Directeur général

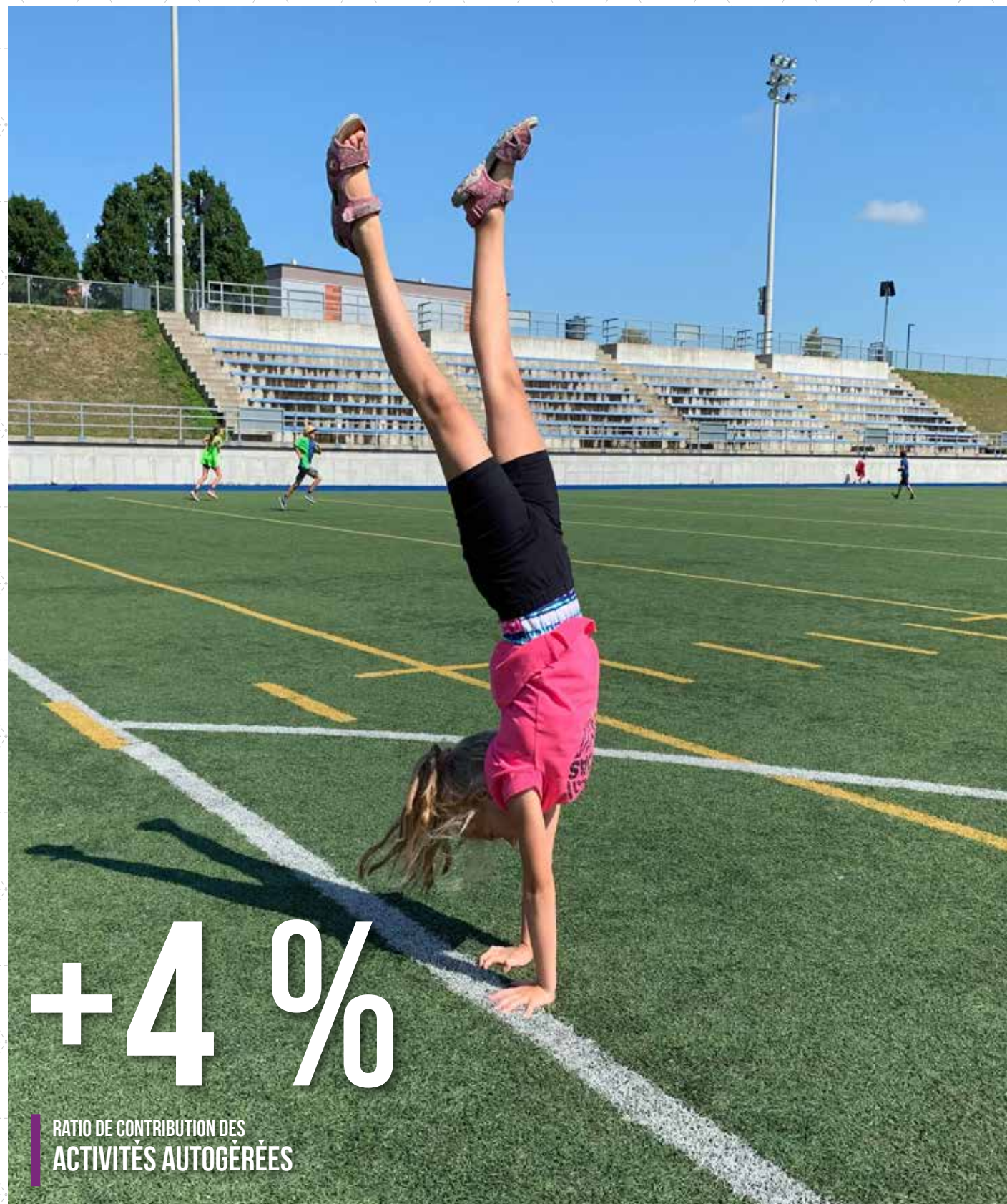


FAITS SAILLANTS

- Changement du système de réfrigération de la glace olympique.
- Première année d'utilisation du nouveau tapis synthétique intérieur.
- La COVID-19 a forcé la fermeture complète du CSAD pendant plus de trois mois. Malgré tout, l'équipe était prête à repartir les activités dès que les autorités de la santé publique ont donné leur accord.
- Optimisation du site de dekhockey extérieur par l'asphaltage des surfaces 5 et 6.
- Début des travaux majeurs d'économie d'énergie et de mise à niveau du système d'électricité et de plomberie dans tout le Complexe.
- Augmentation de 4% du ratio de contribution des activités autogérées confirmant ainsi la performance de ces activités.
- Adoption de la planification stratégique pour les trois prochaines années.

+4 %

RATIO DE CONTRIBUTION DES
ACTIVITÉS AUTOGÉRÉES





ENJEUX

- Le secteur événementiel a été grandement amputé de ses activités. Nous devons voir à être imaginatifs pour repenser notre calendrier annuel de manière temporaire.
- L'augmentation du salaire minimum représente un impact important sur la masse salariale, la rétention et le recrutement.
- Mettre en place un plan d'action qui découlera de la planification stratégique.
- Coordonner et poursuivre l'ensemble des activités déployées au CSAD en tenant compte des limitations liées à la COVID-19 et des travaux touchant l'ensemble de la bâtisse.
- Poursuivre l'optimisation du site de dekhockey extérieur.
- Conserver la clientèle de nos services grand public malgré le contexte actuel.
- Développer de nouvelles stratégies de recrutement et de rétention du personnel.

ACTIVITÉS

Le Complexe sportif Alphonse-Desjardins exploite sur une base autonome différents services, ligues et activités en ayant comme objectif d'améliorer le ratio d'autofinancement au profit du Complexe.





400
ENFANTS

FRÉQUENTATION
DES CAMPS
+368 %



CAMPS

> Depuis 2014, les camps ont connu une augmentation de fréquentation de 368 % et ont reçu plus de 400 enfants en 2019.

FOIRE DE NOËL FRIMOUSSE

> Plus de 6000 visiteurs ont pris part à cet événement incontournable pour les familles.



6000
VISITEURS



ACTUALISATION DE LA COUR EXTÉRIEURE ET RÉAMÉNAGEMENT DES INFRASTRUCTURES

GARDERIE

> Actualisation des infrastructures de la garderie par le réaménagement de la cour extérieure et le décor des locaux.



GROUPE SCOLAIRES PUBLICS ET PRIVÉS

> Ce secteur était en explosion jusqu'à la fermeture forcée.

> Progression fulgurante des entraînements offerts au programme Sport-études grâce au partenariat avec le Centre régional d'entraînement et d'événements de la Mauricie (CREEM).

LIGUES DE DEKHOCKEY — DEK3R

Nos différentes ligues regroupent environ 3000 joueurs.

Saison automne-hiver 2020

- > Les inscriptions (222 équipes) ont été complétées en moins de 30 heures.
- > La saison a dû être écourtée en raison de la COVID-19.

Saison été 2020

- > La saison a dû être retardée en raison des exigences de la santé publique.

Dekhockey junior

- > Entre le 1^{er} juillet 2019 et le 30 juin 2020, les ligues ont accueilli 475 enfants.



475
ENFANTS

ASPHALTAGE DES SURFACES 5 ET 6





VENTES EN CONSTANTE

PROGRESSION

RESTAURATION ET BARS

Nombre de restaurants : **1** | Nombre de bars : **2**

Service de restauration

> Un nouvel aménagement a permis de doubler la superficie du DUB's, ce qui a rendu possible la réduction du temps d'attente des clients et l'augmentation du nombre de produits cuisinés sur place.

Services de bar

> Le bar Lounge a connu une cure de rajeunissement par l'acquisition d'un nouveau mobilier au goût du jour.

> Le bar du Centre de dekhockey extérieur a connu un réaménagement de l'espace de travail.

> Les ventes étaient en constante progression jusqu'à la fermeture temporaire.



SUPERFICIE DU DUB'S

DOUBLÉE



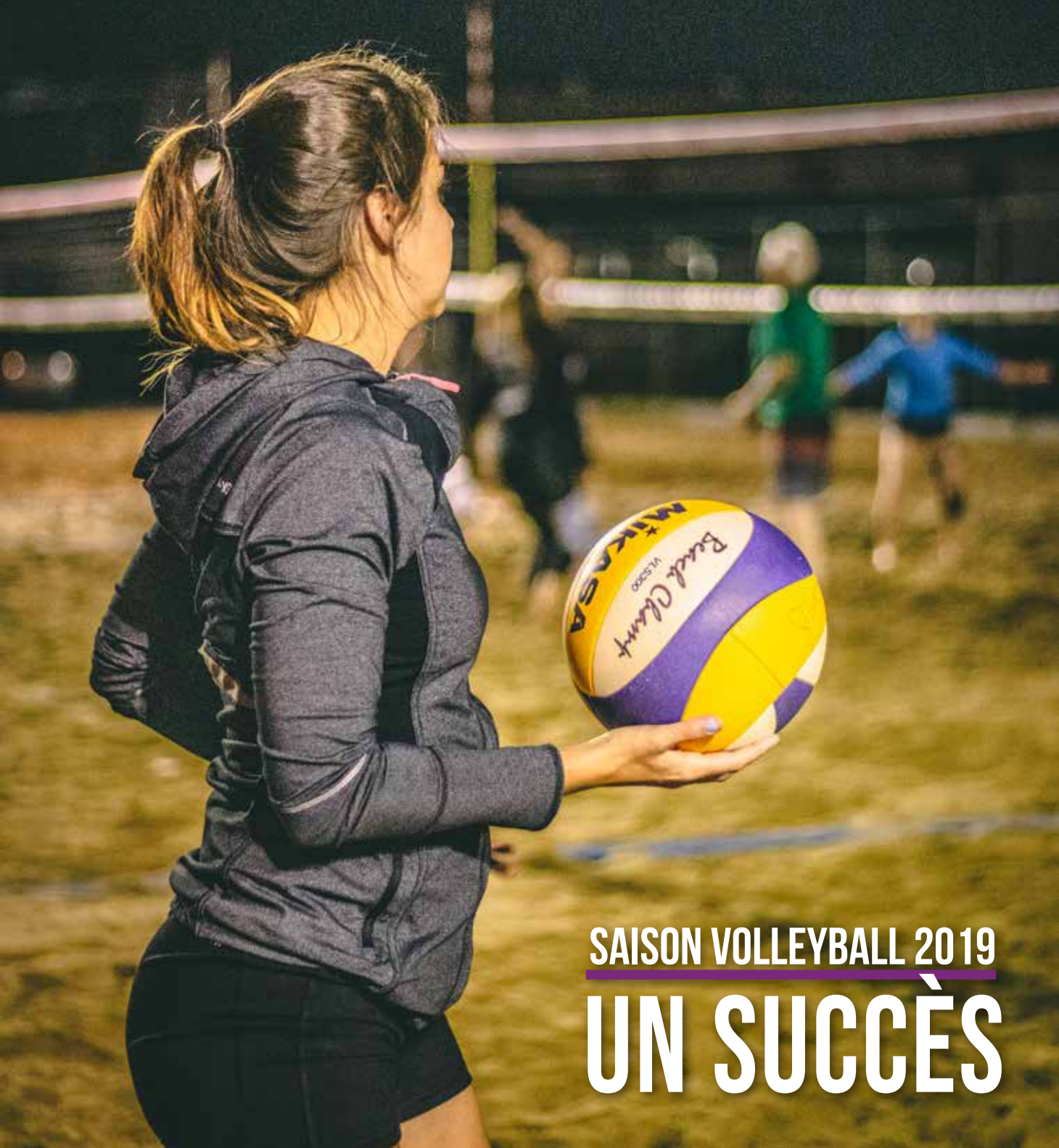


2x | PLUS DE
MEMBRES 

SERVICES D'ENTRAÎNEMENT GRAND PUBLIC

> Stabilité de la clientèle malgré la compétitivité du secteur.
Pendant le confinement, des entraînements gratuits pour la maison ont été offerts sur Facebook, permettant ainsi de doubler le nombre de nos membres.





SAISON VOLLEYBALL 2019 UN SUCCÈS

LIGUE DE VOLLEYBALL DE PLAGE BELLEMARRE

> La fin de l'été 2019 a été couronnée de succès. Les activités du printemps 2020 ont été différées.



MANDATS DE GESTION EN PARTENARIAT AVEC LA VILLE DE TROIS-RIVIÈRES

> Le Complexe, par ses ententes, gère l'Aréna Jean-Guy Talbot et la Surface synthétique extérieure du parc Martin-Bergeron.



UTILISATION DES PAVILLONS

Dans la présente section, nous présentons le partage du temps d'utilisation des installations des différents pavillons. Le tout est reporté selon une représentativité annuelle entre nos deux principaux utilisateurs : le programme Sport-études de l'Académie les Estacades et les citoyens de Trois-Rivières (incluant les organisations reconnues par la Ville de Trois-Rivières).

13 %

SPORT-ÉTUDES



87 %

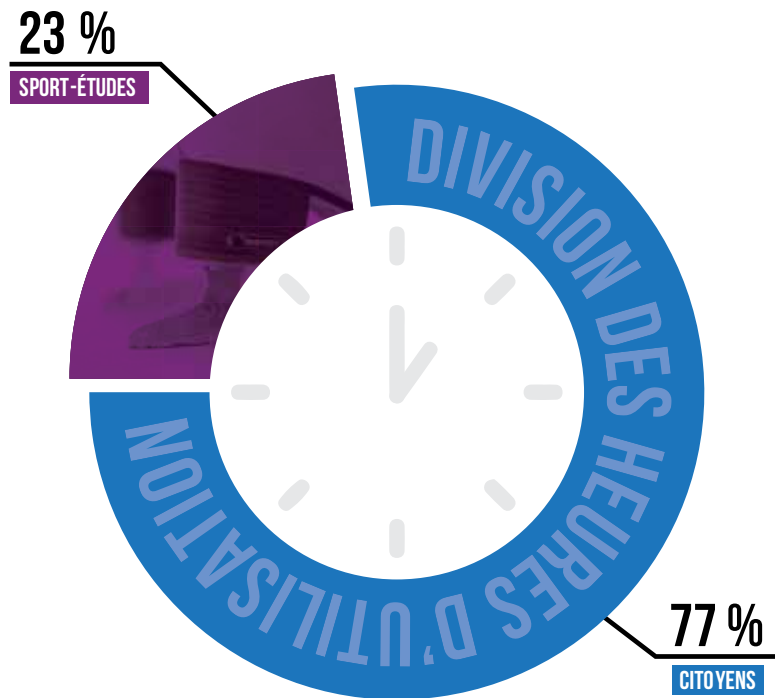
CITOYENS



Complexe sportif
Alphonse-Desjardins

DIVISION
DES HEURES
D'UTILISATION

ARÈNA JEAN-GUY TALBOT



FAIT SAILLANT

MISE EN MARCHÉ
DU NOUVEAU SYSTÈME DE RÉFRIGÉRATION

ÉVÈNEMENTS

- INVITATION CENDRILLON (PATINAGE ARTISTIQUE)
5 AU 8 OCTOBRE
- COMPÉTITION RÉGIONALE DE PATINAGE DE VITESSE
19 OCTOBRE
- JOUTE DU SÉMINAIRE SAINT-JOSEPH
20 DÉCEMBRE
- COMPÉTITION PROVINCIALE DE PATINAGE DE VITESSE
4 ET 5 JANVIER
- TOURNOI DE RINGUETTE
10 AU 12 JANVIER
- JOURNÉE 3X3 HOCKEY MAURICIE
6 JANVIER
- TOURNOI NATIONAL PEE-WEE CAP-DE-LA-MADELEINE
27 JANVIER AU 9 FÉVRIER
- TOURNOI DE HOCKEY DE LA SÛRETÉ DU QUÉBEC
3 AU 5 AVRIL | ANNULÉ
- FESTIVAL C DE RINGUETTE
10 AU 12 AVRIL | ANNULÉ
- SPECTACLE DU CPA CENDRILLON
17 AU 19 AVRIL | ANNULÉ
- TOURNOI AVANTAGE HOCKEY
24 ET 25 AVRIL | ANNULÉ
- CAMP DE SÉLECTION MIDGET AAA
28 AU 30 AVRIL | ANNULÉ
- PARTIES DU MIDGET AAA
- PARTIES DU CLIMATISATION CLOUTIER

23 %

SPORT-ÉTUDES

77 %

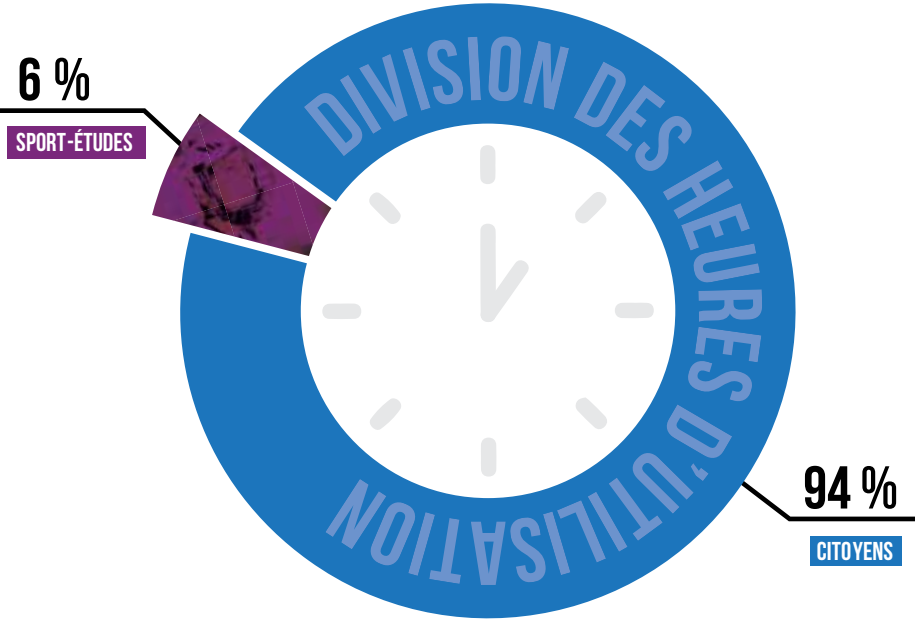
CITOYENS

PAVILLON
GLACE OLYMPIQUE

ÉVÈNEMENTS

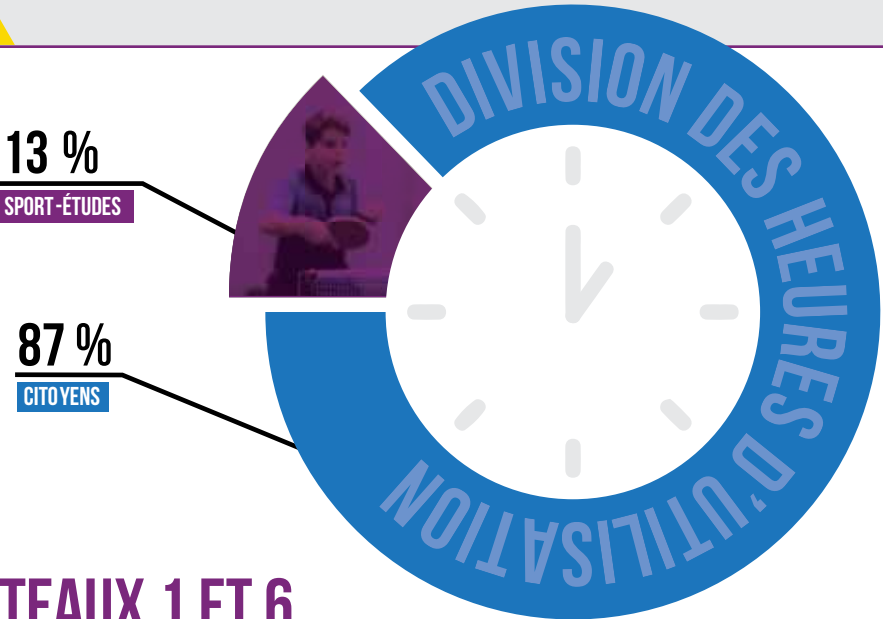
- COUPE ALEX BURROWS
16 AU 18 AOÛT
- DÉMONSTRATION CHARLES TURCOTTE
4 SEPTEMBRE
- TOURNOI DE DEKHOCKEY
12 OCTOBRE, 14 ET 15 DÉCEMBRE,
7 ET 8 MARS
- JOURNÉE PORTE OUVERTE
DE L'ACADÉMIE LES ESTACADES
17 OCTOBRE
- FÊTE DE NOËL MARMEN
7 DÉCEMBRE
- EXPONIMAUX
29 FÉVRIER ET 1^{er} MARS
- TOURNÉE ALEX BURROWS
20-AU-22-MARS | ANNULÉ
- LE PETIT GUERRIER (DEKHOCKEY)
4-AVRIL | ANNULÉ
- TOURNOI DEK ROCHE
18-APRIL | ANNULÉ
- GRAND DÉFI PIERRE LAVOIE
9-MAI | ANNULÉ
- SPECTACLE GYM TRM
6-ET-7-JUIN | ANNULÉ
- BAL DES FINISSANTS
DE L'ACADÉMIE LES ESTACADES
26-JUIN | ANNULÉ

CENTRE DE DEKHOCKEY INTÉRIEUR

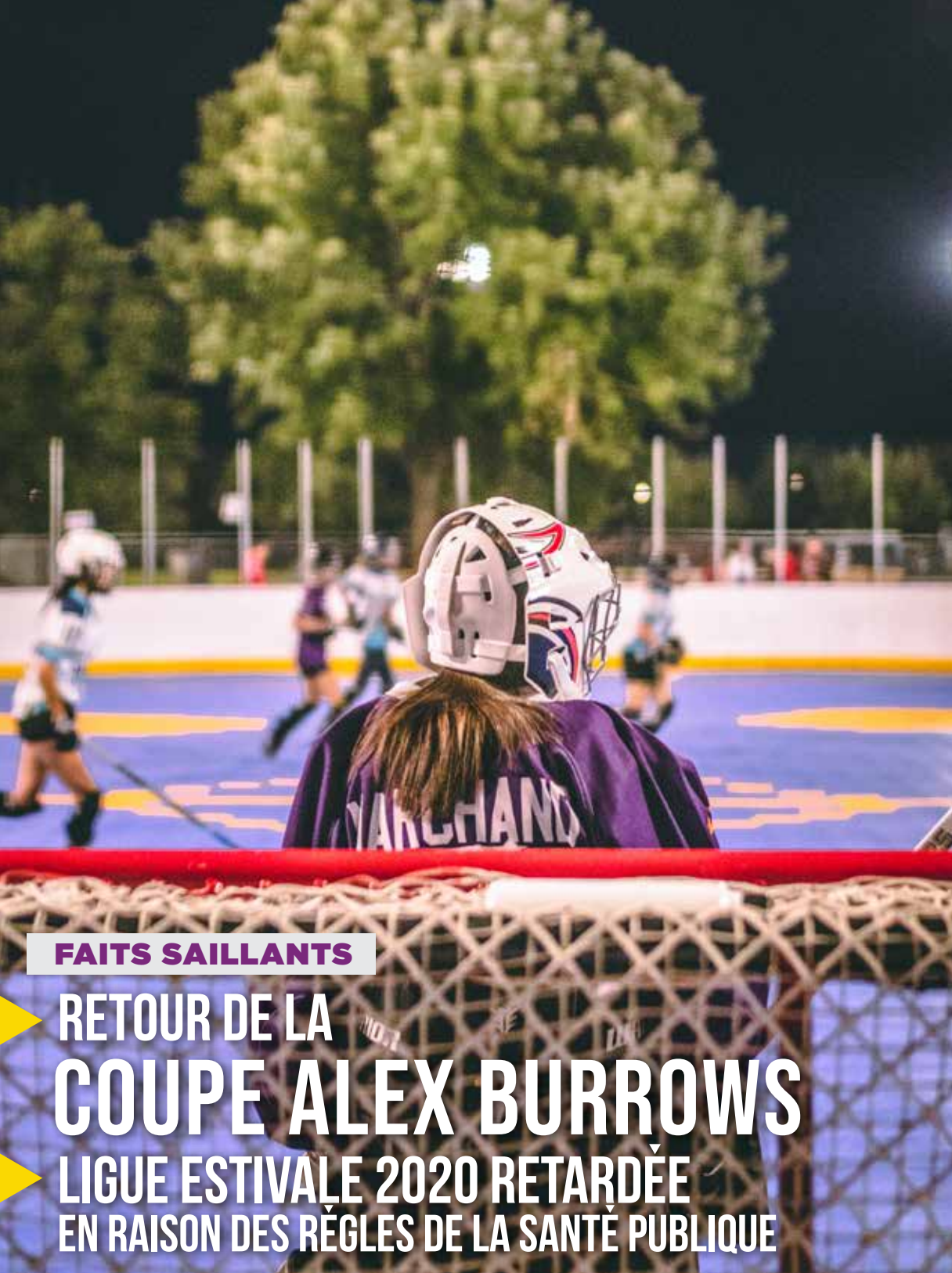


ÉVÈNEMENTS

- GRANFONDO
10 ET 11 AOÛT
- JEUX DES CADETS
16 NOVEMBRE
- STAGE FÉDÉRATION DE TENNIS DE TABLE
11 ET 12 JANVIER
- COMPÉTITION DE TIR À L'ARC
18, 19 ET 26 JANVIER, 23 FÉVRIER
~~15-MARS-ET-19-APRIL~~ | ANNULÉ



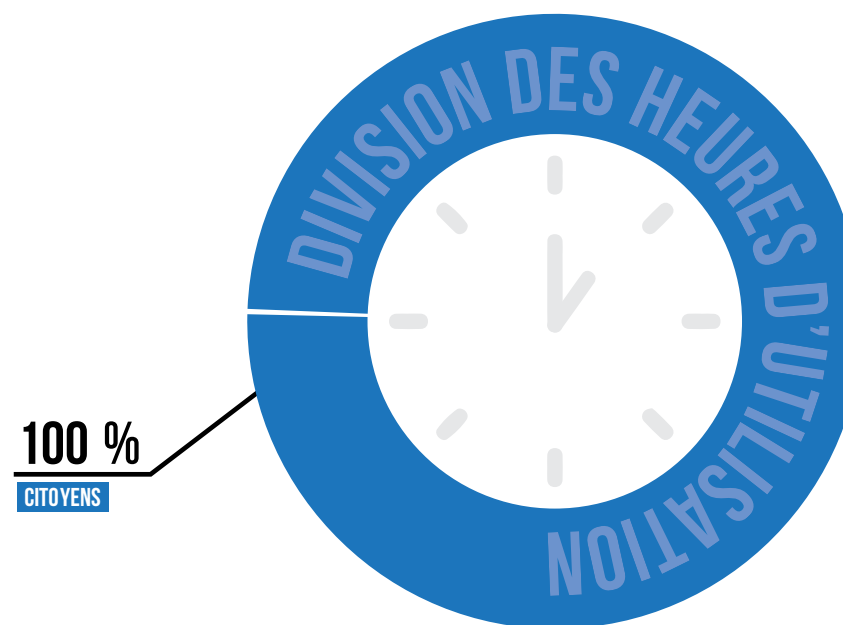
PLATEAUX 1 ET 6,
GYMNASE 1 ET PISTE DE COURSE



FAITS SAILLANTS

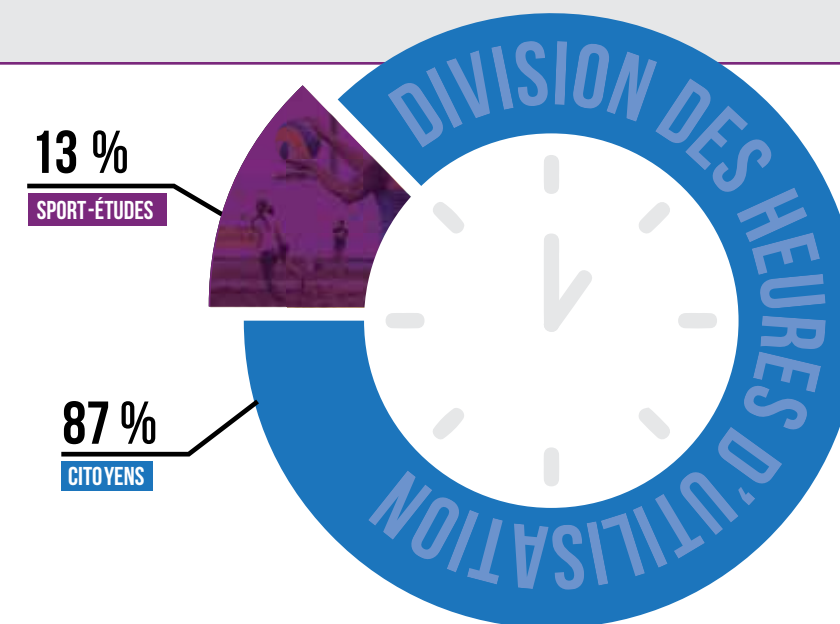
RETOUR DE LA
COUPE ALEX BURROWS
LIGUE ESTIVALE 2020 RETARDÉE
EN RAISON DES RÈGLES DE LA SANTÉ PUBLIQUE

CENTRE DE DEKHOCKEY EXTÉRIEUR



ÉVÈNEMENTS

- TOURNOI DE DEKHOCKEY CLIMATISATION CLOUTIER
10 AOÛT
- COUPE ALEX BURROWS
16 AU 18 AOÛT
- TOURNOI DE DEK EMPLOYÉS DE LA KRUGER
21 SEPTEMBRE
- TOURNOI DE DEKHOCKEY MARMEN
~~15 MAI~~ | ANNULÉ
- TOURNOI DE DODGEBALL
~~JUIN~~ | ANNULÉ
- OLYMPIADES DE L'ACADÉMIE SPORTIVE
~~17 JUIN~~ | ANNULÉ



TERRAINS DE VOLLEYBALL DE PLAGE

PAVILLON SURFACE SYNTHÉTIQUE INTÉRIEURE



FAIT SAILLANT

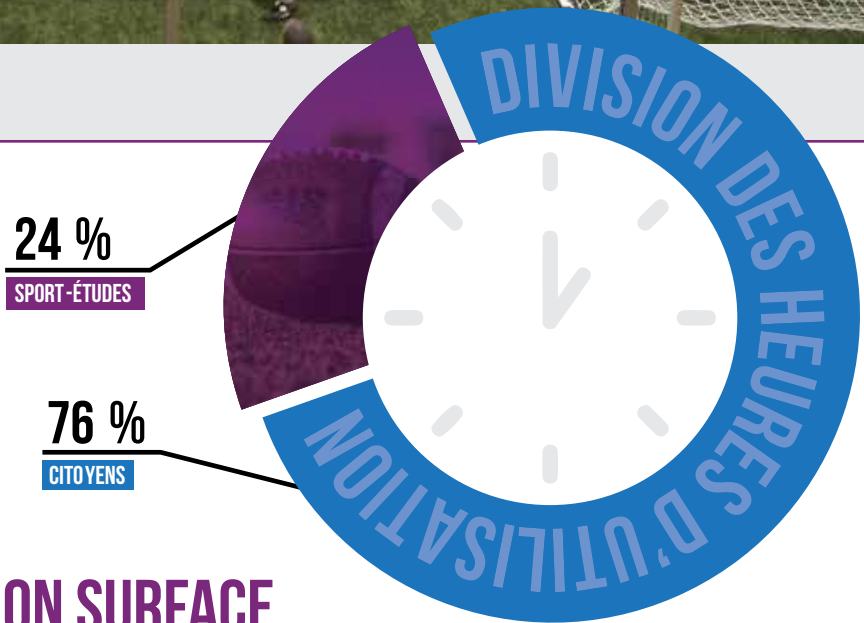
PREMIÈRE ANNÉE D'UTILISATION
DU NOUVEAU TAPIS SYNTHÉTIQUE

ÉVÈNEMENTS

- MONSTRE VERT (EN CAS DE PLUIE)
5 AU 7 ET 12 AU 14 JUILLET
- WINTERPALOOZA (CROSSFIT)
5 OCTOBRE
- JOURNÉE DE SOCCER SINTRA
24 OCTOBRE
- SÉLECTION PROVINCIALE DE LA FÉDÉRATION D'ULTIMATE FRISBEE
25 AU 27 OCTOBRE
- CONCOURS D'AGILITÉ CANINE
10 NOVEMBRE
2 ET 3 MARS | ANNULÉ
- FOIRE DE NOËL FRIMOUSSE
15 AU 17 NOVEMBRE
- COMPÉTITION PROVINCIALE D'ULTIMATE FRISBEE
30 NOVEMBRE
- COMPÉTITION DE CHEERLEADING
18 JANVIER, 22 FÉVRIER
15 MARS | ANNULÉ
- TOURNOI DE SOCCER DU CSTR
24 AU 26 JANVIER
- MATCH DE SOCCER DE L'UQTR
26 JANVIER, 9 FÉVRIER, 1^{er} ET 8 MARS

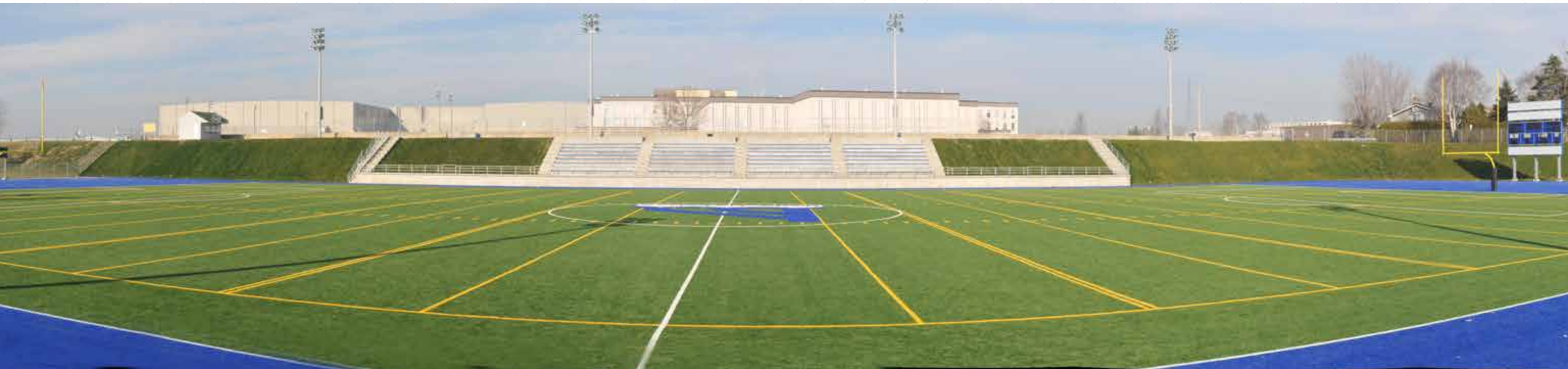
- MÉGA WORK-OUT DE JIMMY SÉVIGNY
2 FÉVRIER
- TOURNOI DE SPIKEBALL
29 FÉVRIER
- JOURNÉE OLYMPIQUES SPÉCIAUX
21 MARS | ANNULÉ
- SALON CAMPING CHASSE ET PÊCHE
27 AU 29 MARS | ANNULÉ
- SUMMERPALOOZA (CROSSFIT)
9 MAI | ANNULÉ

PAVILLON SURFACE SYNTHÉTIQUE EXTÉRIEURE



LISTE DES CLUBS PRÉSENTS AU CSAD

- Aigles AA de la Mauricie
- Aigles Junior
- Avantage Hockey
- Association de baseball mineur du Centre-Ouest de Trois-Rivières
- Association de baseball mineur de Pointe-du-Lac
- Association du baseball mineur de Cap-de-la-Madeleine
- Association de hockey mineur de Saint-Louis-de-France
- Association de hockey mineur de Trois-Rivières
- Association de hockey mineur de Trois-Rivières-Ouest
- Association de hockey mineur de Cap-de-la-Madeleine
- Baseball CRM
- Baseball Féminin Mauricie
- Cégep de Shawinigan (Football)
- Club de patinage de vitesse Les Élans de Trois-Rivières
- Club de soccer de Trois-Rivières
- Club Zénix
- Collège Laflèche
- Collège Notre-Dame-de-l'Assomption
- Collège Saint-Bernard de Drummondville
- CPA Cendrillon
- Estacades Junior AAA
- Estacades Midget AAA
- Gym TRM (Gymnastique)
- Le Sagittaire (Tir à l'arc)
- Les Braves de Trois-Rivières (Rugby)
- Les Chevaliers de Notre-Dame-du-Mont-Carmel (Soccer)
- Les Diablos (Football)
- Les Rebelles de l'Est (Soccer)
- Patriotes de l'UQTR (Hockey, athlétisme et soccer)
- Ping-O-Max (Tennis de table)
- Séminaire Saint-Joseph
- Spikeball Trois-Rivières
- Soccer Mont-Carmel
- Soccer Nicolet
- Soccer Saint-Étienne-des-Grès
- Structure Estacades Hockey Mauricie
- Ultimate Trois-Rivières (Frisbee)



GOUVERNANCE

Le Complexe sportif Alphonse-Desjardins est un organisme à but non lucratif qui relève d'un conseil d'administration. Le conseil s'est réuni dix fois pendant l'année administrative 2019-2020.

COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

(au 30 juin 2020)

PRÉSIDENT	Claude Alarie Centre de services scolaire du Chemin-du-Roy (jusqu'au 9 février 2020)
VICE-PRÉSIDENT	Pierre-Luc Fortin Ville de Trois-Rivières
SECRÉTAIRE	Sophie Desfossés Ville de Trois-Rivières
TRÉSORIER	Patrick Charlebois Centre de services scolaire du Chemin-du-Roy (jusqu'au 9 février 2020)
ADMINISTRATEURS	Nathalie Morin Centre de services scolaire du Chemin-du-Roy (jusqu'au 9 juin 2020) Jean Brunet, Centre de services scolaire du Chemin-du-Roy (jusqu'au 9 février 2020) Denis Boudreault Centre de services scolaire du Chemin-du-Roy Laurent Cabana Centre de services scolaire du Chemin-du-Roy

ÉQUIPE DE DIRECTION

David Labrecque DIRECTEUR GÉNÉRAL
Mathieu Béland DIRECTEUR DES ACTIVITÉS GRAND PUBLIC PAR INTÉRIM
Jean Hould DIRECTEUR DES OPÉRATIONS
Chantal Létourneau DIRECTRICE DES FINANCES
Judith Picard DIRECTRICE DES COMMUNICATIONS ET ÉVÉNEMENTS
Johanne Gingras ADJOINTE À LA DIRECTION GÉNÉRALE

ÉQUIPE DE GESTION

Annie Cousineau GÉRANTE DES BARS
Julio Couture CHEF DE SERVICE - OPÉRATIONS DEKHOCKEY
Mario Gervais CHEF DE SERVICE - ADMINISTRATION DEKHOCKEY
Chantal Lapointe GÉRANTE DU RESTAURANT DUB'S
Valérie Matton GESTIONNAIRE DE LA GARDERIE
Marie-Noëlle Tremblay COORDONNATRICE DES ACTIVITÉS JEUNESSE
Karine Vachon-Gravel COORDONNATRICE AUX FINANCES



MISSION exceller dans le développement et l'accessibilité des activités physiques.

VALEURS Accessibilité | Rigueur | Engagement

VISION Être le leader dans le développement d'activités physiques pour la communauté sportive récréative et d'élite.

DE
L'ACTION
MUR À
MUR



Complexe sportif
Alphonse-Desjardins

