



Complexe sportif  
**Alphonse-Desjardins**

# RAPPORT ANNUEL 2020 2021

**COMPLEXE MULTI-DISCIPLINAIRE  
LES ESTACADES**





# DE L'ACTION MUR À MUR

## TABLE DES MATIÈRES

- 3 Mot du président et du directeur général
- 4 Faits saillants
- 5 Enjeux
- 6 Activités**
- 7 Activités jeunesse
- 8 Sports loisirs adultes
- 9 Services d'entraînement grand public
- 9 Mandats de gestion en partenariat avec la Ville de Trois-Rivières
- 10 Ajustement des activités avec les mesures sanitaires
- 11 Utilisation des pavillons**
- 12 Arénas
- 13 Centres de dekhockey
- 13 Terrains de volleyball de plage
- 14 Surfaces synthétiques
- 14 Plateau 1, 6, gymnase et piste de course
- 15 Annexes**
- 16 Liste des clubs présents au CSAD
- 17 Gouvernance

# MOT DU PRÉSIDENT ET DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

## UN SITE D'EXCELLENCE SPORTIVE

Le Complexe sportif Alphonse-Desjardins (CSAD) a démontré, année après année, sa capacité à recevoir des événements sportifs d'envergure tout en réussissant sa mission d'offrir des installations sportives de qualité tant aux élèves des programmes Sport-études qu'à la population désirant pratiquer des activités sportives et ce sera le cas dès que nous pourrons le faire à nouveau.

## DES INFRASTRUCTURES OPTIMISÉES

Les travaux d'optimisation des infrastructures ont été complétés durant la dernière année. Ainsi, les problèmes de pyrrhotite de surface sont chose du passé. La réfection de la plomberie et de l'électricité est terminée. Les trois grands pavillons sont dotés d'un système d'éclairage écoénergétique au DEL. Au final, ce fut un investissement de 6,2 millions de dollars que le gouvernement du Québec, la Ville de Trois-Rivières et le Centre de services scolaire du Chemin-du-Roy ont accordés pour la mise à jour du complexe.

## S'AJUSTER ET REBONDIR EN TEMPS DE PANDÉMIE

À l'été 2020, nous avons été en mesure de tenir nos activités d'une façon presque normale à l'exception des grands événements sportifs qui n'étaient pas permis. Par contre, l'automne et l'hiver ont été très difficiles, car nous avons dû annuler toutes nos activités régulières. Nous avons quand même réussi à développer une programmation d'activités en « bulle famille » qui a permis à la population de profiter de nos installations de façon sécuritaire et en conformité avec les règles sanitaires qui étaient en vigueur. Sans le soutien de la Ville de Trois-Rivières et l'entraide du Centre de services scolaire du Chemin-du-Roy, nous n'aurions pas été en mesure de réaliser ces activités.

## NOTRE ÉQUIPE, NOTRE FIERTÉ!

Ce qui nous distingue, ce qui fait notre force et notre fierté, c'est notre équipe de travail. Un groupe d'employés dévoués et engagés ayant le souci de bien servir la clientèle au quotidien. Aussi, nous tenons à remercier sincèrement tous les membres du conseil d'administration pour la confiance et le soutien apportés au cours de l'année. Notre gouvernance est responsable et centrée sur le respect des bonnes pratiques de gestion que nous avons mises en place ces dernières années.



**PIERRE-LUC FORTIN** | Président du conseil d'administration



**DAVID LABRECQUE** | Directeur général



# FAITS SAILLANTS

- Réalisation des travaux de réfection en lien avec la pyrrhotite.
- Fermeture partielle du Complexe les soirs et fins de semaines, d'octobre à mai, en raison de la pandémie.
- Amélioration des surfaces 5 et 6 au site de dekhockey extérieur.
- Optimisation de notre autonomie informatique et du réseau wifi.
- Tenue du seul camp de jour privé à Trois-Rivières à l'été 2020 dans le contexte de la COVID.
- Mise en place d'activités pour la population en respect des mesures sanitaires.
- Accueil du Sport-études trampoline lors de leur relocalisation temporaire.
- Adoption d'un nouveau plan des mesures d'urgence.
- Octroi par la Ville de Trois-Rivières d'une aide financière de 140 000 \$ non-récurrente pour combler les pertes de nos activités autogérées suite aux fermetures liées à la COVID-19.



# ENJEUX

- Surmonter les défis liés à la démolition de l'aréna Jean-Guy Talbot.
- Gérer les impacts des délais d'installation du filet protecteur au plafond de la surface synthétique intérieure.
- Fidéliser à nouveau notre clientèle suite au retour des activités.
- Accueillir adéquatement les élèves athlètes des programmes Sport-études connaissant de l'expansion.
- Réaliser notre mission dans un contexte de pénurie de main-d'œuvre.
- Mettre en œuvre le prochain plan d'action stratégique sur 3 ans.



# ACTIVITÉS

LE COMPLEXE SPORTIF ALPHONSE-DESJARDINS EXPLOITE SUR UNE BASE AUTONOME DIFFÉRENTS SERVICES, LIGUES ET ACTIVITÉS AYANT COMME OBJECTIF D'AMÉLIORER LE RATIO D'AUTOFINANCEMENT AU PROFIT DU COMPLEXE.

DANS LA DERNIÈRE ANNÉE, LES NORMES FIXÉES PAR LA SANTÉ PUBLIQUE ONT LIMITÉ LA TENUE DE CERTAINES ACTIVITÉS.

## ACTIVITÉS JEUNESSE



**1754**  
ÉLÈVES

REÇUS POUR  
DES ANIMATIONS  
SPORTIVES  
(8 ÉCOLES)



### CAMP DE JOUR

> À l'été 2020, le CSAD a été le seul camp de jour privé ouvert à Trois-Rivières et a accueilli 200 enfants.

### GARDERIE

> Le service a été offert toute l'année sans interruption avec une pause dans le temps des fêtes.

### GROUPES SCOLAIRES PUBLICS ET PRIVÉS

> Offre de plus de 100 cours complémentaires à des groupes Sport-études.

## NOUVELLE OFFRE DE SERVICE

> Formation en animation de groupe pour les intervenants sportifs de la région.



SAISON  
ESTIVALE  
2020

**144**  
JOUEURS

### DEKJUNIOR

> Mise en place de séances d'entraînement en juin 2021: 153 participations.



## LIGUE DE DEKHOCKEY — DEK3R

> Réalisation de travaux d'aménagement pour les surfaces 5 et 6 à l'extérieur : mise à jour de l'éclairage et installation d'une clôture.

SAISON ESTIVALE 2020

244 ÉQUIPES



45 | ÉQUIPES

## LIGUE DE VOLLEYBALL DE PLAGE BELLEMARE 2020



## SERVICES D'ENTRAÎNEMENT GRAND PUBLIC



**OFFRE D'UNE SEMAINE  
DE COURS GRATUITS**

**GRÂCE À  
UNE SUBVENTION  
DE PARTICIPATION**

- > La mise en place d'un studio virtuel a permis d'offrir les cours de groupe lorsque le présentiel n'était plus possible.
- > Maintien des entraînements en privé et semi-privé lorsque cela était permis.
- > Renouvellement du partenariat avec l'Île Saint-Quentin.

## MANDATS DE GESTION EN PARTENARIAT AVEC LA VILLE DE TROIS-RIVIÈRES

- > Le Complexe, de par ses ententes, a assuré la gestion de l'aréna Jean-Guy Talbot et du terrain synthétique extérieur du parc Martin-Bergeron.



## AJUSTEMENT DE NOS ACTIVITÉS EN LIEN AVEC LES MESURES SANITAIRES

### ACTIVITÉS OU SERVICES ANNULÉS

- > Ligue de hockey adulte, automne 2020/hiver 2021
- > Ligue de hockey junior, automne 2020/hiver 2021
- > Camp de la relâche
- > Foire de Noël Frimousse
- > Patinage libre hebdomadaire
- > Pickleball libre
- > Frappe de balle de golf sur le synthétique intérieur
- > Fermeture du bar Lounge et du restaurant DUB's
- > Tous les événements et expositions de septembre à juin

Les activités des associations sportives reconnues par la Ville de Trois-Rivières ont soit été annulées ou ont eu un calendrier d'activités écourté.



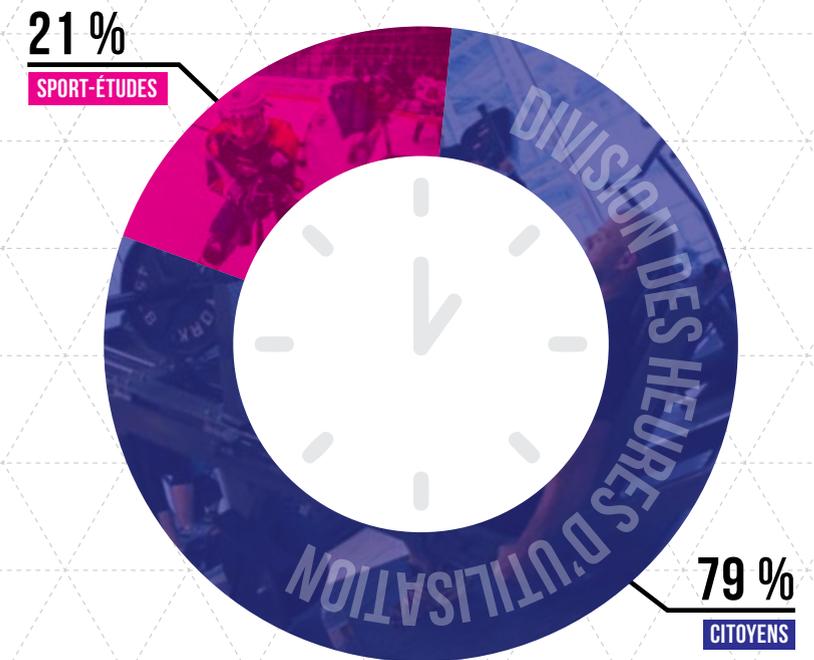
### ACTIVITÉS SPÉCIALES AMÉNAGÉES POUR FAIRE BOUGER LA POPULATION DANS LE RESPECT DES NORMES SANITAIRES :

- > Locations des surfaces de hockey extérieures : 818 heures
- > Activités en bulle famille : 1 781 réservations
- > Ouverture de la piste de course : 288 entrées
- > Séances de patinage libre contrôlées : 313 entrées
- > Accueil Sport-études trampoline (relocalisation temporaire)

Grâce à une subvention de l'Unité régionale de loisir et de sport de la Mauricie, des équipements sportifs neufs ont pu être achetés et prêtés gratuitement aux familles lors de leurs réservations en bulle famille.

# UTILISATION DES PAVILLONS

DANS LA DERNIÈRE ANNÉE, LES ACTIVITÉS CITOYENNES ONT ÉTÉ LIMITÉES ALORS QUE LA MAJORITÉ DES ENTRAÎNEMENTS DU PROGRAMME SPORT-ÉTUDES ONT PU SE TENIR, CE QUI A INFLUENCÉ LES RATIOS D'UTILISATION. PAR CONSÉQUENT, SI L'ON SE RÉFÈRE À NOTRE DERNIÈRE ANNÉE COMPLÈTE (2018-2019) SEULEMENT 52 % DES HEURES ONT ÉTÉ UTILISÉES.



Complexe sportif  
**Alphonse-Desjardins**

**DIVISION  
DES HEURES  
D'UTILISATION**

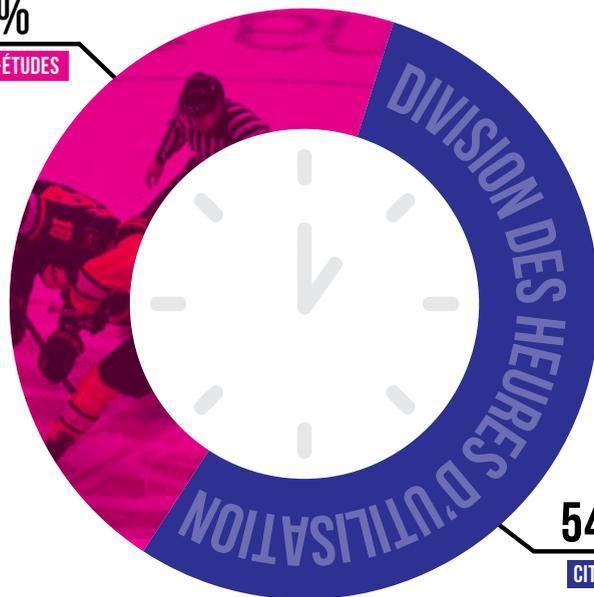
FAIT SAILLANT

FERMETURE DÉFINITIVE  
DE L'ARÈNA  
JEAN-GUY TALBOT  
LE 27 MAI 2021

ARÈNA JEAN-GUY TALBOT

46 %

SPORT-ÉTUDES



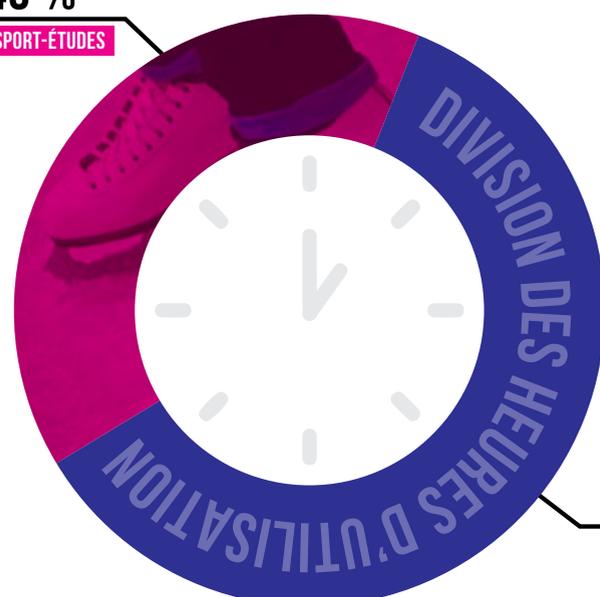
54 %

CITOYENS

GLACE OLYMPIQUE

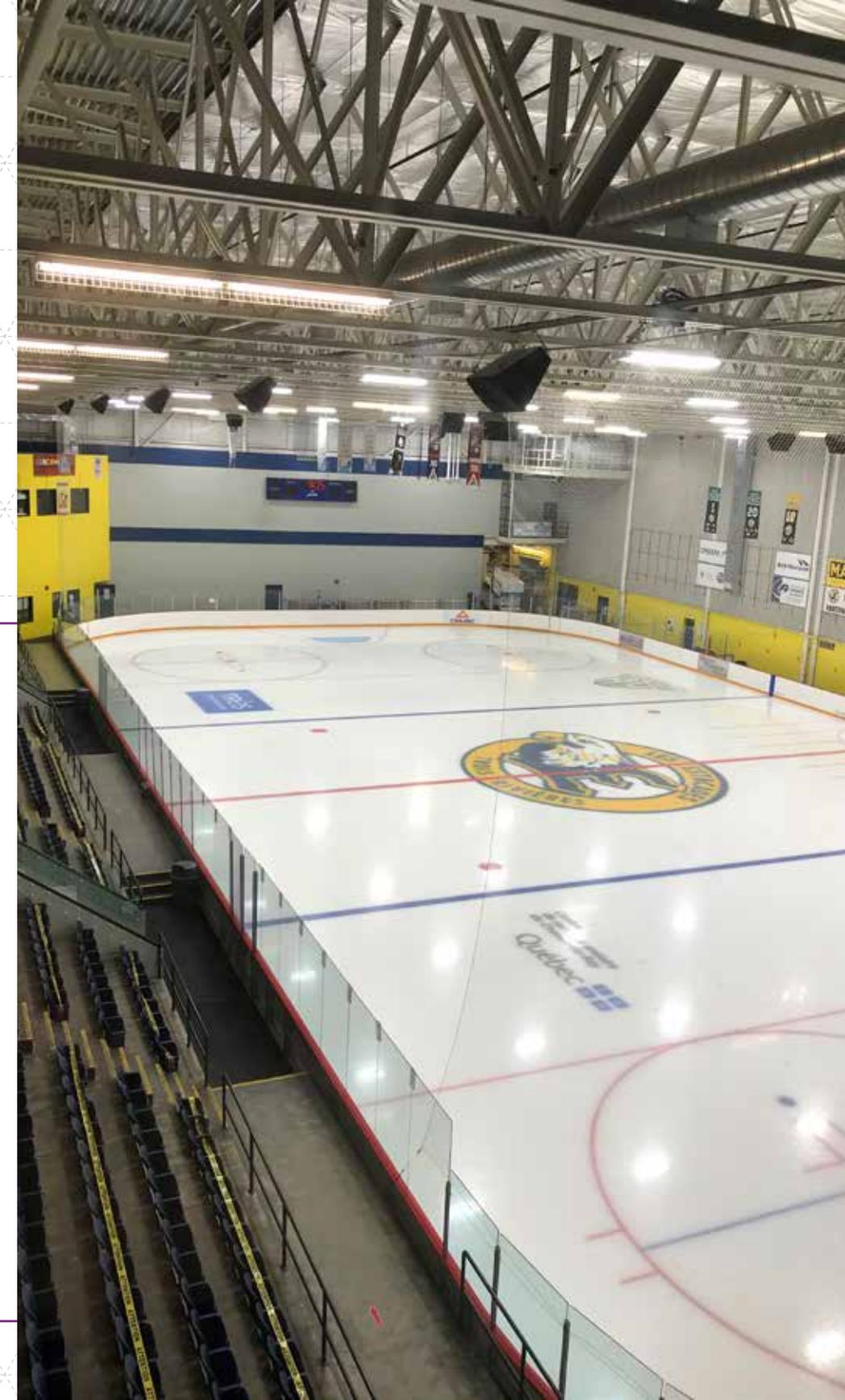
40 %

SPORT-ÉTUDES



60 %

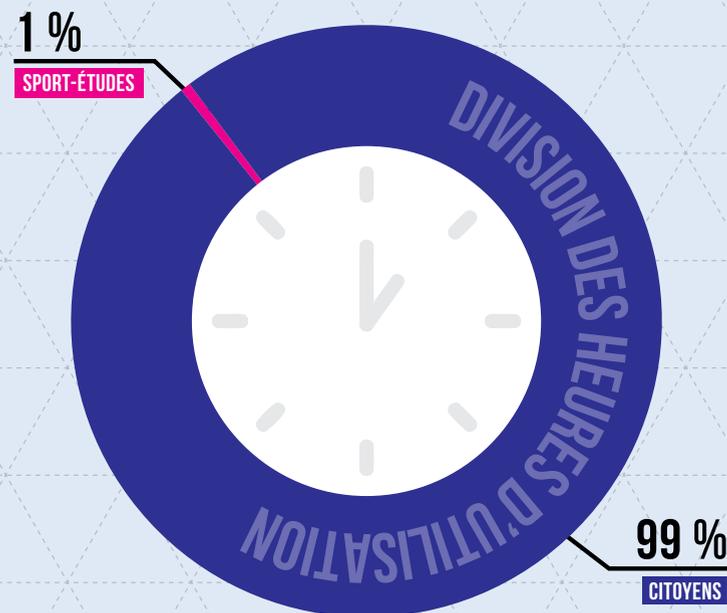
CITOYENS



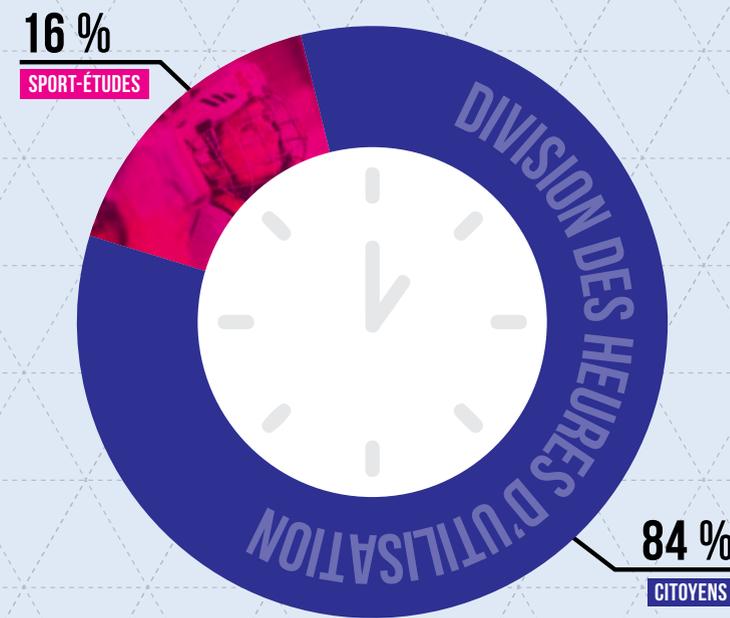
# CENTRES DE DEKHOCKEY



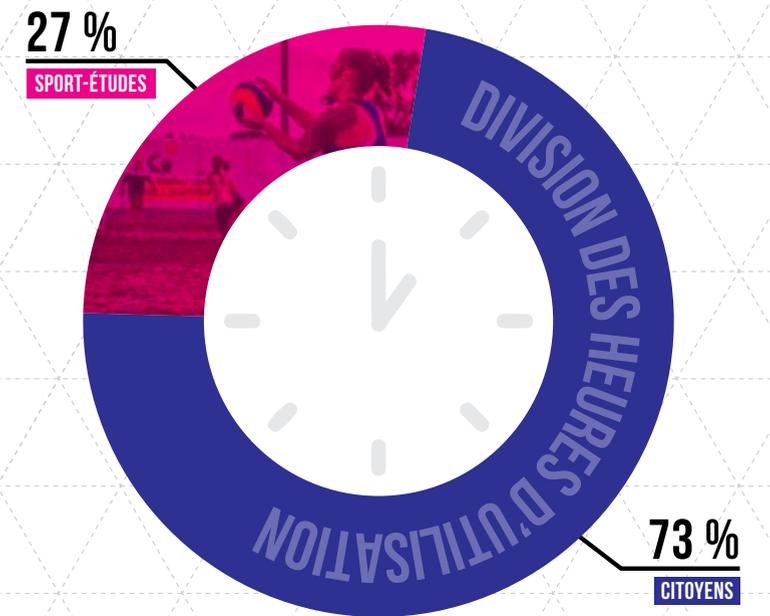
## CENTRE DE DEKHOCKEY EXTÉRIEUR



## CENTRE DE DEKHOCKEY INTÉRIEUR



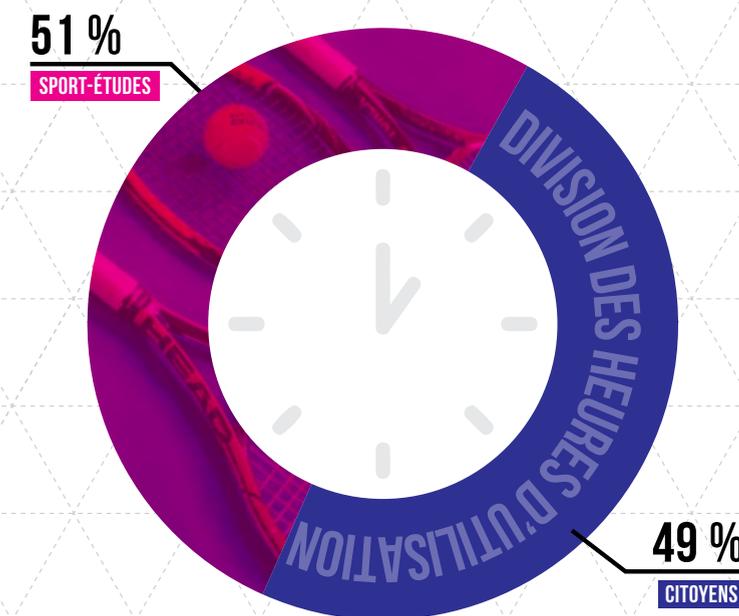
# TERRAINS DE VOLLEYBALL DE PLAGE



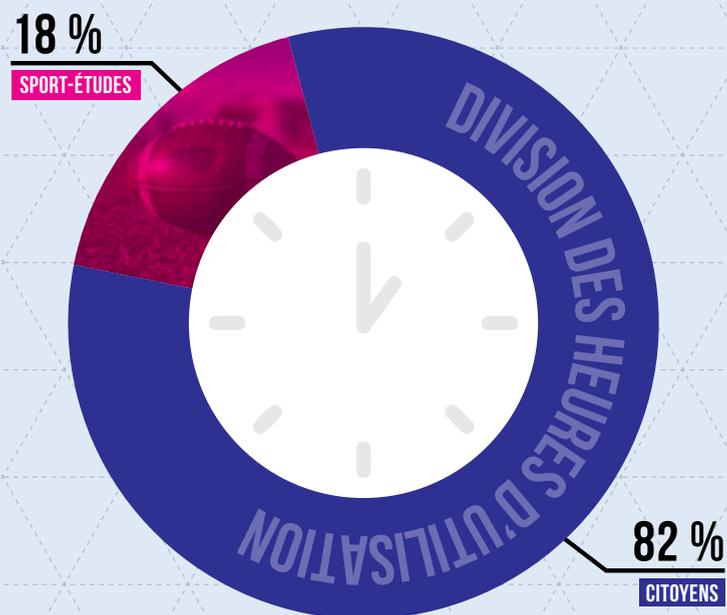
# SURFACES SYNTHÉTIQUES



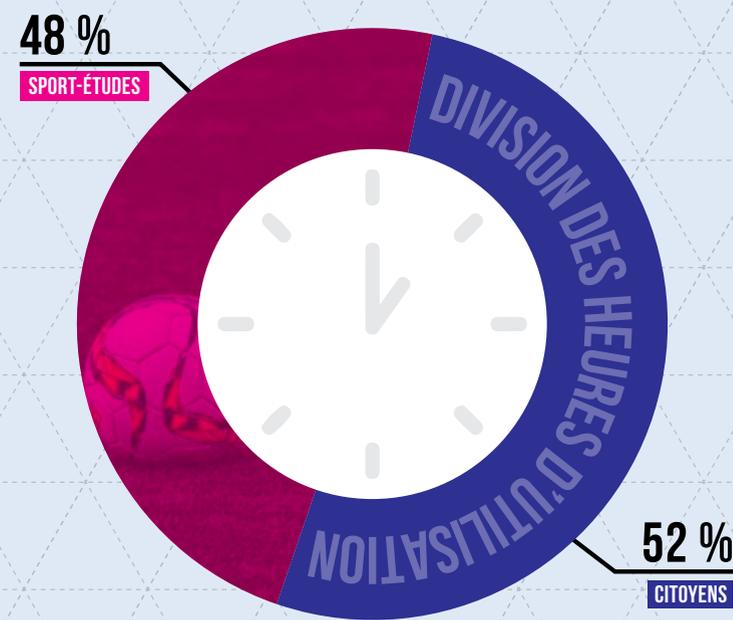
## PLATEAUX 1 ET 6, GYMNASSE 1 ET PISTE DE COURSE



## SURFACE SYNTHÉTIQUE EXTÉRIEURE



## SURFACE SYNTHÉTIQUE INTÉRIEURE

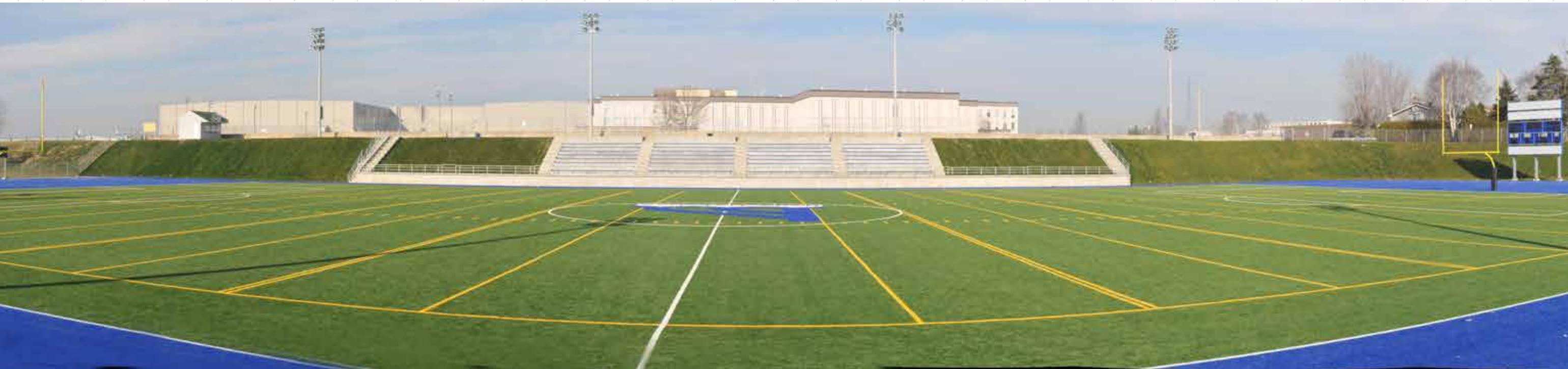


# ANNEXES



## LISTE DES CLUBS ACTIFS AU CSAD

- Académie de baseball les Aigles
- Aigles AA de la Mauricie
- Aigles Junior
- Avantage Hockey
- Association de baseball mineur du Centre-Ouest de Trois-Rivières
- Association de baseball mineur de Pointe-du-Lac
- Association du baseball mineur de Cap-de-la-Madeleine
- Association de hockey mineur de Saint-Louis-de-France
- Association de hockey mineur de Trois-Rivières
- Association de hockey mineur de Trois-Rivières-Ouest
- Association de hockey mineur de Cap-de-la-Madeleine
- Baseball CRM
- Baseball féminin Mauricie
- Club de patinage de vitesse Les Élans de Trois-Rivières
- Club de soccer de Trois-Rivières
- Club Zénix
- Collège Laflèche
- Collège Notre-Dame-de-l'Assomption
- Collège St-Bernard de Drummondville
- CPA Cendrillon
- CPA Trois-Rivières-Ouest
- Estacades Junior AAA
- Gym TRM (gymnastique)
- Le Sagittaire (tir à l'arc)
- Les Braves de Trois-Rivières (rugby)
- Les Chevaliers de Notre-Dame-du-Mont-Carmel (soccer)
- Les Diablos du CÉGEP de Trois-Rivières (football et soccer)
- Les Électriks du CÉGEP de Shawinigan (football)
- Les Patriotes de l'UQTR (hockey, athlétisme et soccer)
- Les Rebelles de l'Est (soccer)
- M18 AAA (hockey)
- Ping-O-Max
- Séminaire Saint-Joseph
- Spikeball Trois-Rivières
- Soccer Nicolet
- Soccer Saint-Étienne-des-Grès
- Structure Estacades Hockey Mauricie
- Ultimate Trois-Rivières (ultimate frisbee)



# GOUVERNANCE

Le Complexe sportif Alphonse-Desjardins est un organisme à but non lucratif qui relève d'un conseil d'administration. Le conseil s'est réuni 14 fois pendant l'année administrative 2020-2021.

## COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

(au 30 juin 2021)

<b>PRÉSIDENT</b>	Pierre-Luc Fortin Ville de Trois-Rivières
<b>VICE-PRÉSIDENTE</b>	Rosemarie Boucher Centre de services scolaire du Chemin-du-Roy
<b>SECRÉTAIRE</b>	Sophie Desfossés Ville de Trois-Rivières
<b>TRÉSORIER</b>	Laurent Cabana Centre de services scolaire du Chemin-du-Roy
<b>ADMINISTRATEUR</b>	Denis Boudreault Centre de services scolaire du Chemin-du-Roy

## ÉQUIPE DE DIRECTION

David Labrecque <b>DIRECTEUR GÉNÉRAL</b>
Mathieu Béland <b>DIRECTEUR DES ACTIVITÉS GRAND PUBLIC ET JEUNESSE</b>
Jean Hould <b>DIRECTEUR DES OPÉRATIONS</b>
Chantal Létourneau <b>DIRECTRICE DES FINANCES</b>
Judith Picard <b>DIRECTRICE DES COMMUNICATIONS ET ÉVÉNEMENTS</b>
Martin Simoneau-Lacroix <b>DIRECTEUR ADJOINT AUX OPÉRATIONS</b>
Johanne Gingras <b>ADJOINTE À LA DIRECTION GÉNÉRALE</b>

## ÉQUIPE DE GESTION

Mario Gervais <b>CHEF DE SERVICE DEKHOCKEY</b>
Karine Vachon-Gravel <b>COORDONNATRICE AUX FINANCES</b>
Chantal Lapointe <b>GÉRANTE RESTAURATION ET BARS</b>
Yannick Lecavalier <b>GESTIONNAIRE DES TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION</b>
Valérie Matton <b>GESTIONNAIRE DE LA GARDERIE</b>
Marie-Noëlle Tremblay <b>COORDONNATRICE AUX ACTIVITÉS JEUNESSE</b>

**MISSION** exceller dans le développement et l'accessibilité des activités physiques.

**VALEURS** Accessibilité | Rigueur | Engagement

**VISION** Être le leader dans le développement d'activités physiques pour la communauté sportive récréative et d'élite.

DE  
L'ACTION  
MUR À  
MUR



Complexe sportif  
**Alphonse-Desjardins**

